

Acta de Constitución del Proyecto

SUCyH – Sistema Unificado de Clínicas y Hospitales

Fecha: 17/04/2015

Tabla de contenido

[Información del Proyecto](#)

[Propósito y Justificación del Proyecto](#)

[Descripción del Proyecto y Entregables](#)

[Requerimientos de alto nivel](#)

[Objetivos Generales](#)

[Objetivos Específicos](#)

[Premisas y Restricciones](#)

[Riesgos iniciales de alto nivel](#)

[Cronograma de hitos principales](#)

[Presupuesto estimado](#)

[Lista de Interesados \(stakeholders\)](#)

[Requisitos de aprobación del proyecto](#)

[Asignación del Gerente de Proyecto y nivel de autoridad](#)

[Personal y recursos preasignados](#)

[Aprobaciones](#)

Información del Proyecto

Datos

Empresa / Organización	Ministerio de Salud – La Plata
Proyecto	Sistema Unificado de Clínicas y Hospitales
Fecha de preparación	17/04/2015
Cliente	Cliente ficticio
Patrocinador principal	
Gerente de Proyecto	

Patrocinador / Patrocinadores

Nombre	Cargo	Departamento / División	Rama ejecutiva (Vicepresidencia)

Propósito y Justificación del Proyecto

Luego de realizar una serie de entrevistas al plantel médico y administrativo de una de las clínicas que formarán parte del proyecto, el equipo de trabajo nota la problemática que tiene la misma, falta de centralización de historias clínicas de los pacientes y gestión de lugares para internación. Además la clínica al constar de más de una institución física, no tiene unión de datos entre ellas, y esto genera problemas para el cliente y para los profesionales.

Con el sistema SUCyH cubrimos estos problemas, permitiendo que los miembros de las diferentes áreas puedan tener acceso a las historias clínicas por medio del sistema y dar su diagnóstico lo más rápido posible.

Descripción del Proyecto y Entregables

El proyecto consiste en la creación de un sitio web con dos partes muy importantes. La primera es el acceso y actualización de datos propios, por parte de los centros de salud. La segunda parte es accedida por la persona encargada de informes, de esta manera se pueden tomar decisiones rápidamente.

El sistema va a tener una arquitectura cliente/servidor. Los dos grupos de usuarios (profesional y personal de información), van a tener a su disposición una página web html con un menú de usuario que se accede por medio de un usuario y contraseña generado. Con validaciones en el lenguaje javascript y estilos CSS.

Del lado del servidor corre un webservice sobre apache en el lenguaje PHP y su base de datos utilizando SQL.

Se hará entrega de un sitio web para la administración del centro médico, acompañado de su correspondiente manual de usuario.

Entregables:

- Prototipo funcional del sistema con módulo de historias clínicas centralizadas.
- Prototipo funcional del sistema agregando módulo de gestión de lugares en el hospital/clínica.
- Prototipo funcional del sistema agregando módulo de internación.
- Prototipo funcional del sistema agregando módulo de consultorio externo.
- Prototipo funcional del sistema agregando módulo de conexión entre

- clínicas.
- Sistema final.

Requerimientos de alto nivel

Requerimientos del producto

Los requerimientos del producto, son de permitir a la institución de administrar las distintas ramas: guardia, profesionales, historias clínicas, internaciones, terapias intensivas; con el fin de facilitar la tarea, y una organización más eficiente.

Se debe proveer un plan y mecanismo de backup de información crítica.

La aplicación debe cumplir pautas de seguridad y estándares de calidad que garanticen un sistema robusto y seguro siguiendo las pautas de buenas prácticas de calidad ISO 9001, teniendo contacto continuo con los interesados, mostrarle los avances y logrando una retroalimentación.

El software tiene que constar con dos perfiles de usuarios, y proveer funcionalidades acorde a las tareas.

El software debe poder unir las dos o más instancias físicas de la misma organización entrelazando los datos, haciendo esto transparente para los usuarios.

Requerimientos del proyecto

Acertar las predicciones de costos y tiempo, maximizando las ganancias y la satisfacción del cliente.

Cumplir con las entregas regulares.

Seguiremos una metodología en cascada para la toma de datos y diseños y una metodología scrum para la implementación

Realizar una documentación detallada de todos los diagramas y módulos.

Es requisito para la aceptación del entregable que no se identifiquen incidentes críticos en las pruebas efectuadas, entendiendo por incidente crítico un defecto bloqueante para la operación normal del usuario.
Capacitación de usuarios finales en el uso de las funcionalidades del sistema para generar un mayor aprovechamiento y evitar la resistencia al cambio.
Realizar un mantenimiento del software.

Objetivos Generales

El objetivo más importante es brindar una herramienta que sirva principalmente en dos casos: en caso de emergencias, tomar una decisión lo más rápida y acertada posible, y la administración del lugar y de las clínicas asociadas al lugar, que funcione en red con diferentes instancias de las mismas, es decir en el caso de que haya más de una clínica de la misma sociedad; o en única instancia, en el caso de que sea una única sede.

Objetivos Específicos

Objetivo	Indicador de éxito
Alcance	
Unificar la información de las dos o más clínicas	Que sea transparente para los usuarios

2015 – Grupo: 09 - Acta de Constitución del Proyecto

Desarrollar los módulos aislados y funcionales	Pasar los testeos sin fallos críticos y dentro de los tiempos establecidos
Guardar historias clínicas de los clientes en la BD	Dejar una API REST que la maneje
Desarrollar una interfaz para utilizar los módulos según los permisos del usuario	Dar funcionalidades satisfaciendo los requerimientos preestablecidos
Cronograma (Tiempo)	
Concluir el Proyecto con todos sus componentes al 18 de diciembre de 2015.	Cumplir con los tiempos estipulados para cada entrega.
Calidad	
Base tomada de ISO 9001	Pruebas del sistema
Documentar todos los procedimientos	Poder entender el proyecto leyendo las documentaciones
Permitir el acceso al servidor sólo por medio de una API	Una API REST funcional
Realizar test a cada módulo por separado	Tener funcionalidad completa
Realizar test al sistema integrando los módulos	No tener fallas críticas
Otros	

Premisas y Restricciones

El servidor de datos se encontrará funcionando en la institución, en el caso de tener más de una sede, se definirá estratégicamente el lugar para alojarlo. Participación de todos los departamentos de la clínica/hospital; disponibilidad de tiempo por parte de los usuarios referentes del proyecto para las actividades de relevamiento, workshops y diversas actividades que surjan como parte de la evolución del ciclo de vida del proyecto.

Participación del personal que forma parte del equipo de proyecto.

Riesgos iniciales de alto nivel

Resistencia, por parte de los centros de salud, tanto a brindar información, como a mantener actualizada la web con información verídica.
Participación activa del usuario final durante el desarrollo del software, entrevistas mostrando los entregables funcionales y prototipos.
Una vez concluida la implementación, se capacitará por medio de una guía práctica el uso del sistema.

Cronograma de hitos principales

Hito	Fecha tope
Prototipo funcional del sistema con módulo de historias clínicas centralizadas.	21-08-2015
Prototipo funcional del sistema agregando módulo de gestión de lugares en el hospital/clínica.	14-09-2015
Prototipo funcional del sistema agregando módulo de consultorio externo.	02-10-2015
Prototipo funcional del sistema agregando módulo de	22-10-2015

2015 – Grupo: 09 - Acta de Constitución del Proyecto

internación.	
Prototipo funcional del sistema con interfaz para lo distintos usuarios	02-11-2015
Prototipo funcional del sistema agregando módulo de conexión entre clínicas.	22-11-2015
Sistema final.	18-12-2015

Presupuesto estimado

--

Lista de Interesados (stakeholders)

Nombre	Cargo	Departamento / División	Rama ejecutiva (Vicepresidencia)

Requisitos de aprobación del proyecto

El profesor de la cátedra Proyecto, Ing Sergio Antonini, encargado de evaluar la viabilidad del proyecto.

Los criterios de evaluación son presentar los diferentes entregables expuestos en la sección de hitos, y el sistema funcionando al final de la gestión.

Asignación del Gerente de Proyecto y nivel de autoridad

Gerente de Proyecto

Nombre	Cargo	Departamento / División	Rama ejecutiva (Vicepresidencia)
--------	-------	-------------------------	----------------------------------

2015 – Grupo: 09 - Acta de Constitución del Proyecto

Begher, Leonardo	Desarrollador	Sistemas	
---------------------	---------------	----------	--

Niveles de autoridad

Área de autoridad	Descripción del nivel de autoridad
Decisiones de personal (Staffing)	Mieggi, Ivone.
Gestión de presupuesto y de sus variaciones	Begher, Leonardo.
Decisiones técnicas	Luciano, Marcos.
Resolución de conflictos	Rende Giacomelli, Augusto.
Ruta de escalamiento y limitaciones de autoridad	Luciano, Marcos.

Personal y recursos preasignados

Recurso	Departamento / División	Rama ejecutiva (Vicepresidencia)
Begher, Leonardo	Sistemas	
Luciano, Marcos Salvador	Sistemas	
Rende, Augusto	Sistemas	
Ivone Mieggi	Sistemas	

Aprobaciones

Patrocinador	Fecha	Firma

2015 – Grupo: 09 - Acta de Constitución del Proyecto



Integrante	Porcentaje
Begher Leonardo	25
Luciano Marcos	25
Mieggi Ivone	25
Rende Augusto	25