

INFORME FINAL DE EJECUCIÓN

PROYECTO: “Fortalecimiento y capacitación de emprendedores en el marco del desarrollo local planificado. Caso Municipio de San Justo, Entre Ríos”

CONVOCATORIA: JORGE A. SÁBATO

**MINISTERIO DE EDUCACION Y DEPORTES - SECRETARIA DE POLLITICAS
UNIVERSITARIAS**

**UNIVERSIDAD TECNOLOGICA NACIONAL
FACULTAD REGIONAL CONCEPCION DEL URUGUAY**



*Ministerio Educación y Deportes
Universidad Tecnológica Nacional
Facultad Regional Concepción del Uruguay
“2017 - Año de las energías renovables”*



**ARGENTINA
NOS INCLUYE**

**Subsecretaría de Gestión
y Coordinación de Políticas Universitarias**

FECHA: 07/12/2017



Ministerio Educación y Deportes
Universidad Tecnológica Nacional
Facultad Regional Concepción del Uruguay
"2017 - Año de las energías renovables"



INFORME FINAL DE EJECUCIÓN
PROYECTO DE VINCULACION TECNOLOGICA
CONVOCATORIA: JORGE A SÁBATO
MINISTERIO DE EDUCACION - SECRETARIA DE POLLITICAS
UNIVERSITARIAS

Nombre del Proyecto: "Fortalecimiento y capacitación de emprendedores en el marco del desarrollo local planificado. Caso Municipio de San Justo, Entre Ríos".

Área ejecutora: Grupo de Investigación en Desarrollo, Innovación y Competitividad- GIDIC- Facultad Regional Concepción del Uruguay de la Universidad Tecnológica Nacional.

Institución participante: Gobierno Municipal de San Justo, Dto. Uruguay, Entre Ríos.

Responsable/Director del proyecto: Lic. Walter H. Cettour

1-Introducción:

En el grupo de investigación GIDIC, perteneciente a la carrera universitaria Licenciatura en Organización Industrial, LOI, se viene desarrollando actividades de vinculación, desarrollo y transferencia desde ya hace varios años. Dentro de estas actividades cabe mencionar el proyecto "Solidarios, Aprendiendo y Empezando", convocatoria de Voluntariado Universitario año 2009, actividad desarrollada en apoyo a emprendedores vinculados a gestión de microcrédito de CAFESG (Comisión Administradora de Fondos Especiales de Salto Grande y gobierno Provincial de Entre Ríos. Posteriormente, también el grupo participó en el proyecto "Creciendo solidariamente", convocatoria de Voluntariado Universitario año 2013, actividad realizada con emprendedores vinculados a las Municipalidades de San José, y de Concepción del Uruguay, Entre Ríos.

Docentes y alumnos de la carrera LOI se involucraron en estos proyectos participando activamente, circunstancia que generó la formulación del presente proyecto para continuar el vínculo.



El presente informe constituye una descripción de todas las actividades desarrolladas durante el año 2016 y 2017 en el marco del proyecto: *"Fortalecimiento y capacitación de emprendedores en el marco del desarrollo local planificado. Caso Municipio de San Justo, Entre Ríos"*, desarrollado por el grupo *GIDIC*.

El proyecto tuvo como objetivo promover el emprendedorismo, el desarrollo local, generar instancias de asociativismo a partir de entramados productivos y el desarrollo de proveedores locales para industrias y/o comercialización a consumidores finales o institucionales.

En el marco de realización de las actividades planificadas en proyecto de vinculación con el municipio de San Justo, Entre Ríos, se han venido realizando actividades de capacitación en: motivación emprendedora, conocimientos administrativos y organizacionales para microemprendimientos, seminarios técnicos, de producción de hierbas aromáticas, medicinales y complementariamente vegetales y hortalizas. Se han llevado a cabo visitas a plantas de procesamiento y envasado de aromáticas.

Se ha contado con el aporte profesional de personas vinculadas con la actividad rural, específicamente de producción de hierbas aromáticas y medicinales de tipo intensiva. Se ha contado también en estos aspectos con conocimiento técnico brindado por la Empresa Caminos de Justo, dedicada a la producción, envasado y comercialización de hierbas aromáticas y medicinales.

Por otro lado cabe destacar que se contó con la colaboración recibida por parte de los ingenieros, y técnicos especializados en Horticultura de Concepción del Uruguay.

2- Aspectos generales de la Propuesta desarrollada:

La propuesta de capacitación en emprendedorismo se organizó en grandes temas, que permitió ordenar y sistematizar conocimientos existentes, sumar nuevos conceptos, comenzar y gestionar un emprendimiento sostenible en el tiempo para los participantes de la ciudad de San Justo y zonas cercanas

Dentro de las dimensiones generales de la propuesta se encuentra:

- Capacitaciones con fuerte orientación práctica y concreta. Ejemplificación y análisis sobre cada tema desarrollado. Con fuerte énfasis en horticultura y



aromáticas, pero cubriendo también en expectativas a todos aquellos emprendedores que se acerquen con otras temáticas.

- Asistencias técnicas generales por grupo y personalizadas para cada emprendedor.
- Encuentros demostrativos visitando emprendimientos y emprendedores.

Al tratarse de zonas rurales, al cual están conectadas muchas colonias y poblaciones pequeñas, y debido a que varias ocasiones, en el cual la inclemencias del tiempo no lo permitieron, se debieron posponer varias actividades propuestas para otras fechas, no pudiendo completarse la totalidad de las actividades programadas para el año 2016.

Es así, que, de acuerdo a estas circunstancias, se debió reorganizar y reprogramar con todo el grupo GIDIC-FRCU-UTN, el municipio de San Justo y el INTA (EECU), Como institución invitada a participar, los temas y propuestas pendientes.

A partir del mes de Marzo del 2017, se iniciaron nuevamente las charlas y otras actividades propuestas que no habían sido desarrolladas.

Cabe aclarar que se envió oportunamente una nota de solicitud de prórroga a SPU, por medio de la Secretaría de Vinculación Tecnológica de la Facultad Regional Concepción del Uruguay, para poder concluir con las actividades propuestas, en el cual se explica la justificación de la misma.

3- Situación de cambio de Responsable de proyecto:

A raíz de que el Ing. Rubén Antonio Pietroboni, quién se venía desempeñando en el presente proyecto como Responsable, hasta el 31 de diciembre de 2016, y que el mismo a partir del 1° de enero de 2017 se encuentra acogido al régimen jubilatorio, se ha presentado una nota a RECTORADO DE UTN Y SPU, con el objetivo de notificar el cambio de responsable y de esta manera continuar con el programa previsto.



4- Actividades desarrolladas

4.1- Primer reunión general - Charla informativa e introductoria

Tema central: Explicar concientizando a todos los emprendedores inscriptos, sobre los objetivos que se pretenden en materia de conocimiento, formación y generación de capacidades de producción y comercialización; específicamente en los rubros hierbas aromáticas y hortalizas.

Lugar: Polideportivo de la municipalidad de San Justo

Participantes disertantes: Grupo GIDIC, Responsables de Extensión Rural de INTA, Concepción del Uruguay e Intendente, etc.

Público: emprendedores inscriptos y autoridades presentes. Total de asistentes: Cincuenta personas.

4.2- Primer capacitación: Identificación de una oportunidad comercial, Tipos de ideas de negocios.

Temas desarrollados:

Exposición interactiva acerca de: El perfil empresarial PyME y MicroPyME actual. El empresario. Empresas familiares. Perfiles comerciales. Oportunidades de inicio y compra de un negocio. La ventaja competitiva en el mercado. Oportunidad de negocio en una cadena de valor. Contrato de Servicios. Tercerización y modelos de contratación. Modelo de negocio en las actividades rurales. Selección de la Marca vinculado al tipo de emprendimiento seleccionado.

-Taller de identificación de emprendimientos posibles.

-Panel de emprendedores regionales para reflexionar y trabajar sobre las propias ideas de negocios.

-Entrega de material didáctico de apoyo para desarrollar y expresar su idea de negocio.

Disertante: integrantes de grupo GIDIC, FRCU-UTN

Lugar: salón de Cooperativa de Agua potable, San Justo.



4.3- Capacitación técnica sobre producción

Aspectos desarrollados: organización de la producción. Insumos necesarios para desarrollar la actividad. Tipos de invernaderos. Manejo de una quinta hortícola. Manejo de la producción, para variedades de verduras y hierbas más comunes.

Disertante: Jefa de Extensión Rural – INTA Concepción del Uruguay.

Lugar: Salón de Cooperativa de Agua Potable, San Justo.

4.4- Exposición técnica sobre producción de aromáticas. Sr. Berrutti, Directivo empresa Caminos de Justo. Empresa instalada en la localidad de San Justo, Entre Ríos.

Aspectos desarrollados: En la presente charla el Sr. Berrutti comentó las expectativas en el mercado regional, nacional y mundial en la producción, comercialización y consumo de hierbas medicinales, aromáticas y especias para alimentos. Abordaje de la demanda actual y segmentación direccionada hacia lo natural y ecológico. Certificaciones de normas para producción ecológica con apertura a la exportación. Precio diferenciado del producto ecológico.

También hizo referencia explicando las diversas posibilidades que existen en las relaciones dadas en la cadena de abastecimiento, *productor-industrial-comercializador y distribuidor*. También comentó su experiencia a los años que viene trabajando en la actividad y lo que vienen desarrollando actualmente en la planta instalada en San Justo.

Lugar: salón de Cooperativa de Agua Potable, San Justo.

4.5- Capacitación - Definición de productos

Aspectos desarrollados: Tipos de producción. Producción primaria, industrial. Cadena de abastecimiento. Producción a granel vs producto fraccionado. Su relación sobre el origen de la idea de negocio. Posibilidades de comercialización. Cosecha, secado, clasificado y envasado. Métodos de producción, naturales e industriales para los procesos. Ejemplos de productos y rendimientos para cada especie.



Ministerio Educación y Deportes
Universidad Tecnológica Nacional
Facultad Regional Concepción del Uruguay
"2017 - Año de las energías renovables"



Disertante: integrantes de Grupo GIDIC- FRCU-UTN

Lugar: Salón Cooperativa de Agua potable, San Justo.

4.6- Capacitación técnica - Preparación de suelos y manejo

Aspectos desarrollados: Análisis de tipos de suelo. Preparación y manejo. Herramientas de trabajo a utilizar en las actividades. Métodos alternativos de variedades productivas. Tipos de abonos utilizados. Ejemplos de análisis con su tratamiento correspondiente. La relación con el manejo para las hierbas aromáticas.

Disertante: Jefe de Agencia de extensión INTA – Concepción del Uruguay.

Lugar: salón cooperativa de Agua Potable, San Justo.

4.7- Capacitación en Costos, rentabilidad y precios de mercado.

Aspectos desarrollados: Tipos de costos, Ejemplos de costos. Costos fijos, variables y semi-variables. La importancia que presentan los mismos para el análisis de la rentabilidad. Costo unitario (unidad producida-producto). Precio de mercado. Ejemplos de márgenes de rentabilidad y fijación de precios.

Disertante: integrantes de Grupo GIDIC- FRU-UTN

Lugar: Salón cooperativa de Agua Potable, San Justo.

4.8- Capacitación: Preparación de suelos. Manejo de producción – a cargo INTA- Extensión Rural Concepción del Uruguay.

Aspectos desarrollados: técnicas de manejo de producción, preparación de invernaderos. Distancias apropiadas en plantación de aromáticas. Orientación de la infraestructura. Ejemplificación sobre algunas hierbas que se pueden producir en la zona y las consideraciones más importantes sobre su manejo.

Disertante: Ing. Agr. Elena Ester Gagliano y Esp. Claudia Victoria Curró.

Lugar : Salón Cooperativa de Agua potable. San Justo.



4.9- Visitas Técnicas a Empresa Caminos de Justo. “Hierbas del Oásis” - San Justo – Entre Ríos

Aspectos generales: se desarrolló una visita guiada con todos los emprendedores y capacitadores en toda la planta Caminos de Justo. Recorrido en recepción de hierbas, salón de depósito general, salas de elaboración y envasado, explicación sobre los procesos productivos. Sector de plantación e hierbas aromáticas y medicinales. Sistema de distribución y manejo de riego.

-Lugar: Instalaciones empresa “Caminos de Justo”. San Justo

-Profesionales participantes: Responsable técnico de planta y de producto: Ing. Agustín George. Responsable de producción de campo y riego: Sr Alejandro Ferrasi.

4.10- Capacitación técnica de especialista en Hierbas, sobre variedades de hierbas producción en zona de Entre Ríos. Manejo de producción.

Temas desarrollados: capacitación técnica sobre tipos de hierbas aromáticas y medicinales que se pueden producir en la provincia de Entre Ríos y específicamente en la zona del departamento Uruguay. Muestra experimental con explicación de propiedades de cada una de las variedades más desarrolladas. Propiedades de manejo, plantación adecuada, modos de secado más recomendado para cada variedad. Instalaciones de invernaderos, aspectos positivos de su manejo y ventajas económicas. Aspectos generales de riego.

Lugar: Salón Cooperativa de Agua potable. San Justo

Disertante: Ing. Agr. Agustín George

4.11- Capacitación sobre - Aspectos regulatorios – Inscripción para el desarrollo de la actividad industrial y comercial del emprendedor. Inscripciones en diferentes organismos.

Temas desarrollados: Importancia de la regularización de la actividad comercial. Tipos de monotributo. Responsable inscripto. Modos asociativos: cooperativas, sociedad de hecho, SRL.



Ministerio Educación y Deportes
Universidad Tecnológica Nacional
Facultad Regional Concepción del Uruguay
"2017 - Año de las energías renovables"



Disertantes: Abogada María Laura Rosso Pucheta, Ing. Rubén Antonio Pietroboni.

Lugar: Salón Club Unión y Recreo. San Justo

4.12- Capacitación: Propuestas actuales de financiamiento para emprendedores.

Temas desarrollados: Ley de emprendedores. Sociedades anónimas simplificadas. Fondo semilla. Programas de financiamiento nacional y provincial.

Disertante: Ing. Rubén Mario Pietroboni.

Lugar: Salón Club Unión y Recreo. San Justo

5- Alcance de los objetivos propuestos

En lo que se refiere al cumplimiento de los objetivos planteados en el proyecto se desarrollaron todas las actividades programadas, logrando cumplir todas las jornadas planificadas.

De acuerdo a las perspectivas analizadas por los participantes docentes y profesionales invitados, se concluye que se logró transmitir los temas teóricos, técnicos y prácticos planteados en todas las jornadas desarrolladas.

Es de destacar también, en cuanto a lo organizativo y colaborativo, el gran compromiso brindado por las autoridades municipales, los capacitadores y del marco de público que han respondido con su asistencia y participación a capacitaciones y visitas efectuadas.

6- Agradecimientos:

Se agradece a las siguientes instituciones y autoridades participantes que colaboraron en el desarrollo de este proyecto.

- **Municipalidad de San Justo:** Sr. Intendente Leonardo Cergneux, Vice Intendente Ing. Fernando Viganoni, Sra. Secretaria de Gobierno: Elsa M. Merello, Cr. Municipal. Pablo Lonfat., Dra. María Laura Grozzo Pucheta.



Ministerio Educación y Deportes
Universidad Tecnológica Nacional
Facultad Regional Concepción del Uruguay
"2017 - Año de las energías renovables"



-Cooperativa de Agua Potable- San Justo, Entre Ríos. Por medio de gestión realizada por municipio de San Justo, se agradece por brindar las instalaciones destinadas a desarrollar las capacitaciones en el Coop. De Agua Potable de San Justo. Se Agradece a Presidente Sr. Hugo Dimier.

- Club Unión y Recreo. Directivos del club . Autorización en utilización de salón para desarrollo de actividades de capacitación, actividad gestionada por Municipalidad de San Justo

- Empresa Caminos de Justo, "Hierbas del Oásis". San Justo, Entre Ríos. Socio- Gerente Sr. Berruti, Resp. Técnico Ing. Agr. Agustín George, Sr. Alejandro Ferrasi.

- INTA – Agencia de Extensión Rural- Concepción del Uruguay. Jefe de Agencia Ing. Agr. Elena Ester Gagliano, Responsable de Pro-huerta, Esp. Claudia Victoria Curró, Ing. Andrés Sebastián Iconicoff.

- Facultad Regional de Concepción del Uruguay-UTN. Decano: Ing. Nestor Raul García, Oficina de Vinculación tecnológica: Lic. Andrea Lezcano. Docentes participantes e integrantes de grupo GIDIC: Lic. María Alejandra Rodríguez, Lic. Rocío Belén Soto, Ing. Rubén pietroboni, Ing. Daniel Rodolfo Hegling, Lic. Rafael Blanc, Lic. Lonardo Ruhl, Dr. Leandro Lepartte, Ing. Rubén Mario Pietroboni.

Quedando a vuestra disposición, saluda atentamente a los 27 días de Noviembre de 2017.



Firma del Responsable del Proyecto

Lic. Esp. Walter H. Cettour

Leg. Docente: 46350 -FRCU-UTN

DNI: 27139.848



Ministerio Educación y Deportes
 Universidad Tecnológica Nacional
 Facultad Regional Concepción del Uruguay
 "2017 - Año de las energías renovables"



7.1-ANEXO: NOTA RECIBIDA. NOTA DE AGRADECIMIENTO, INTENDENTE MUNICIPIO DE SAN JUSTO



Municipalidad de San Justo
 Tel./Fax 03442-495006/495036
 Bvar. 1º. de Mayo 343 3262 San Justo Entre Rios
 manisanjusto@hotmail.com

San Justo, noviembre 30 de 2017

Señor

Lic. Walter Cettour

S _____ / _____ D

De mi mayor consideración:

Me dirijo a Ud. a los efectos de agradecerle la dedicación de Ud. y su grupo de trabajo desempeñado a lo largo de este periodo que fue desde Agosto 2016 a Noviembre de 2017, donde pudimos aprender todo juntos, a través de las diferentes capacitaciones técnicas para micro emprendimientos de San Justo y el Dpto., es así que específicamente hay un grupo de productores que seguramente en algún tiempo estará dedicados a la producción de aromáticas para proveer de materia prima a la empacadora de aromáticas que tenemos radicada en el ejido de San Justo.

Experiencias como estas deberían replicarse en otra localidades, ya que hacen mucho bien a los pequeños productores.

Sin otro particular, aprovecho la oportunidad para saludar, muy atte.




 M.M.O. Leonardo R. Cergneux
 Intendente
 Municipalidad de San Justo



**7.2- ANEXO- ENCUESTA UTILIZADA PARA RELEVAR DATOS SOBRE LOS PARTICIPANES -
CAPACITACIÓN HORTÍCOLA, PRODUCCIÓN DE AROMÁTICAS Y EMPRENDEDORISMO**

Solicitamos complete los datos y preguntas solicitados, es muy valioso para posteriores actividades, capacitaciones y asistencias técnicas.

Apellido y Nombres	
Dirección/ Ubicación	
Teléfono fijo:	
Celular	
Correo electrónico	

¿Es productor hortícola o de aromáticas?	Si <input type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/> .
Si señaló NO indique o describa su actividad:	

Si es productor hortícola

¿En dónde se localiza el sitio o propiedad donde produce?	¿Qué superficie cuenta?



¿Dónde desarrolla o piensa desarrollar la actividad?

En su propiedad	<input type="checkbox"/>
Propiedad de la familia	<input type="checkbox"/>
Otro (describir)	

¿Cuántas personas integran el núcleo familiar (incluyéndolo a Ud.)?	¿cuántos integrantes del núcleo familiar pueden colaborar en la actividad? (número)

¿En caso de realizarlo con otras personas detalle cuál es su relación con las mismas? **Colocar cantidades**

Pariente <input type="checkbox"/>	Amigo <input type="checkbox"/>	Otro horticultor <input type="checkbox"/>
Otra (Detalle):		

¿Qué está produciendo ahora?
¿A quien vende sus productos?
¿Dónde comercializa sus productos o servicios?
Ha pensado en elaborar algún tipo de producto nuevo? Sí <input type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>
Si es Si ¿cuáles?



*Ministerio Educación y Deportes
Universidad Tecnológica Nacional
Facultad Regional Concepción del Uruguay
"2017 - Año de las energías renovables"*



¿Qué necesidades de capacitación tiene? Describa sobre que temas desearía profundizar conocimientos

¿Cuenta con alguna asistencia técnica?

¿Desea que le avisemos sobre futuros eventos, visitas, capacitaciones? Sí No



Ministerio Educación y Deportes
Universidad Tecnológica Nacional
Facultad Regional Concepción del Uruguay
"2017 - Año de las energías renovables"



7.3-ANEXO: FOTOS DE TALLERES, CHARLAS TÉCNICAS Y CAPACITACIONES DESARROLLADAS.





Ministerio Educación y Deportes
Universidad Tecnológica Nacional
Facultad Regional Concepción del Uruguay
"2017 - Año de las energías renovables"

SPU
Convocatoria
Ernesto Sábato





Ministerio Educación y Deportes
Universidad Tecnológica Nacional
Facultad Regional Concepción del Uruguay
"2017 - Año de las energías renovables"

SPU
Convocatoria
Ernesto Sábato





Ministerio Educación y Deportes
Universidad Tecnológica Nacional
Facultad Regional Concepción del Uruguay
"2017 - Año de las energías renovables"





Ministerio Educación y Deportes
Universidad Tecnológica Nacional
Facultad Regional Concepción del Uruguay
"2017 - Año de las energías renovables"



7.4 ANEXO - MODELO DE CALCOMANIAS DISEÑADAS PARA ENTREGAR A LOS PARTICIPANTES Y DEMAS INTERESADOS- MATERIAL DE DIFUSIÓN: FLAYER PUBLICITARIO.



Capacitación a emprendedores en producción hortícola y hierbas aromáticas

Se dictarán talleres en distintas temáticas:

- ◆ Cómo armar un emprendimiento
- ◆ Costos
- ◆ Financiamiento
- ◆ Organización, calidad y gestión
- ◆ Institucionalización
- ◆ Producción hortícola y aromáticas

Convocatoria Abierta

Informes:

Municipalidad de San Justo.

Tel: Tel.03442-495006/495036

e-mail: munisanjusto@hotmail.com

pag. Web: www.munisanjusto.com.ar

